南国都市报
2024年9月4日 星期三
责编/刘咏菲 美编/孙春艳

开栏语

向“新”而行，新质生产力正聚力成形；向上突围，现代化产业体系正加快跃升。当前的海南，全省上下正以时不我待、只争朝夕的机遇意识，把进一步全面深化改革推向前进。

自贸港建设浪潮之下，一批优秀的企业和企业家勇立潮头，为海南经济高质量发展注入了澎湃动力。为呈现海南优质企业高质量发展的新景象，南海网、南国都市报开设《自贸港名企有约》专栏，聆听名企发展故事，多维度呈现海南经济奋楫前行的韧劲与活力，解剖广大企业自立自强、拔节生长的基因与密码。

从地方航运企业到区域航运龙头
海峡股份的进阶之路

被誉为“黄金水道”的琼州海峡，是连接海南岛与祖国内陆地区的咽喉要道，海南90%以上的生活物资，1/3的客流量皆通过琼州海峡运输。

作为这条大通道背后的承运机构，海峡股份在探索如何更好地发挥琼州海峡黄金水道和客货运输最佳通道作用的同时，也一步步从地方航运企业成长为区域航运龙头。

在拓展产业链条、做大核心业务的过程中，海峡股份经历了哪些重要时刻？自贸港建设为这家客滚运输的龙头企业带来了怎样的机遇？日前，记者专访了海南海峡航运股份有限公司副总经理李召辉，让我们一起在对话中寻找答案。

□南国都市报记者 汪慧

建成后的新海客运综合枢纽犹如展翅翱翔的大鹏。（资料图）

投资“加码”
海运业务竞争力持续提升

记者：对海峡股份而言，新海客运枢纽站的建设和运营也是战略发展的重要里程碑。能否谈谈这一项目的意义？

李召辉：我们投资建设这样一个全国最大的港口客滚综合枢纽，是贯彻国家“一带一路”倡议、匹配海南自贸港建设及海口“以港兴市”发展战略要求的具体行动。

从企业经营视角看，新海客运综合枢纽的运营进一步提升了我们在海运业务中的竞争力，巩固了公司在海洋运输领域的龙头地位，并为公司带来更多的商机。通过“交通枢纽+”模式，也将带动新海港片区旅游、商业、文化和自由贸易服务等产业发展。

记者：海峡股份在琼州海峡投入运营的船舶有多少艘？目前的运输能力能否满足旅客和车辆安全便捷过海需求？

李召辉：我们在琼州海峡正投入运营的船舶有47艘。主力船舶每天能跑6-8个航次，每艘主力船舶最多可以运送180-200辆小车、客999人，以满足旺季人员与货物运输需求。眼下，我们正在推动船舶购置、建造和现有船舶改造相关工作，同时配合将秀英港11#、16#泊位进行升级改造为1万总吨、3万总吨客滚泊位，预计年内完成泊位改造工作，进一步提升秀英港区的靠泊能力。

我们还持续大力推行车辆全预约过海模式，确保车辆能有序到港及登船。根据车辆预约情况，开设、增设新能源车专船专班，采取人车分船的运输方式，最大限度地提高过海车辆的运输效率。

底气何在
多重核心优势巩固航运龙头地位

记者：《海南自由贸易港建设总体方案》明确提出，要“加快推进琼州海峡港航一体化”。这对海峡股份来说意味着怎样的机遇？

李召辉：在加快推进琼州海峡港航一体化的进程中，我们优化船舶供给打造绿色动力“新船型”，基于航运大数据和智能化配载、调度等打造“新基建”，通过引入全球领先的轮渡客货服务体系打造海峡轮渡“新服务”……这都为塑造海峡股份客货运输新品牌带来广阔机遇。

记者：自2002年成立，海峡股份实现了从地方航运企业到区域航运龙头的转变。您认为海峡股份的核心竞争力体现在哪？

李召辉：海峡股份间接控股股东中远海运集团在管理、资源、平台等方面的优势明显，所以说，强大的股东优势是我们首要核心竞争力。其次，我们长期经营琼州海峡滚装运输，拥有50艘客滚船舶以及管理新海港和秀英港客滚轮渡码头，积累了丰富的港航管理经验；我们的高级船员数量众多，岸基技术力量也十分雄厚，拥有配载、修理、航行、安全等方面一整套技术，丰富的客滚运输资源储备是我们独特优势。再者，公司还拥有港航一体化优势，我们已经完成了琼州海峡两岸的航运资源的整合，目前也正在大力推动北岸客滚码头的整合工作。

科技投入和创新亦是我们应对竞争的重要“筹码”。

深耕沃土
实现自身发展与国家战略深度融合

记者：作为一家上市企业，从营收方面分析，您认为，未来海峡股份还有哪些潜在的利润增长极？

李召辉：我认为，我们未来的增长点主要来自几个方面。首先是自贸港建设将带动车客流量的确定性增长。其次，随着新海客运枢纽项目的投产，新海港将成为一个集“吃、住、游、购、娱”等全要素一体化、功能完善的港口。西沙旅游具有广阔的增长空间以及较快的成长速度，未来也将成为海峡股份新的利润增长极。

记者：在发展过程中，海峡股份面临过什么发展挑战，是如何应对的？

李召辉：挑战是肯定存在的。比如来自安全生产方面的压力不断增加。近年来，新能源车辆安全存在风险，但是琼州海峡海上救援力量相对薄弱。再比如，虽然公司现有运能面对平峰和旺季的需求仍有富余，但面对春运等超高峰时超过运力3.5倍以上的需求，就会出现车辆过海“一票难求”和拥堵现象。近些年，船员短缺的矛盾也日益凸显，未来船员退休还将加剧这种困境。

我们计划新增投入平板货船开展新能源车辆专班运输；搭建大型船舶调拨机制，在港口能力提升的前提下，借助集团内部现有大型船舶运力解决应急输运问题；同时，通过适当放宽条件，推动校企合作实现“订单式”培养等措施，补充紧缺急需的船员队伍。

记者：海峡股份作为琼州海峡客滚运输的龙头企业，在海南自贸港的建设中扮演着重要角色。您如何看待海峡股份在自贸港建设中面临的机遇？

李召辉：海南自贸港建设为海峡股份带来了广阔空间。不论是客滚运输市场的增长、西沙旅游市场的开发，还是港口资源整合与提升，这种机遇都是显而易见的。特别是海南自贸港建设将促进客滚运输市场的进一步增长，海峡股份作为行业龙头，必然从中受益。

记者：海峡股份未来将如何把握海南自贸港带来的机遇，为交通强国建设和旅游强国建设“加码”助力？

李召辉：在聚焦现代综合交通枢纽打造方面，海峡股份将新海港建成集旅客候船、车客分离、口岸查验等多功能为一体的现代综合交通枢纽，提升交通服务水平和效率。同时，通过人工智能、大数据等技术手段，推动港口服务业务信息化、智能化发展，实现运力的持续更新。

在自贸港建设浪潮下，海峡股份实施“一体两翼”发展战略，即以客滚运输为主体，同时发展综合物流和海洋旅游业务。在旅游板块，我们将充分利用RCEP利好政策，创新水路旅游服务产品，打造“文化+旅游”精品航线；还将通过新造船舶改善接驳条件，增加海上休闲活动设施设备，提升游客体验感。