

# 我省4家交通企业整合重组 如何开辟 交通发展新局面？

2024年12月31日  
上午，海南省交通投资控股有限公司(简称“海南交投”)重组启动仪式在海口举行，标志着海南交投、海南高速、海南路桥、海南交规院4家交通企业的整合重组进入实质性的全面实施阶段。这4家企业为何要重组？如何重组？未来有什么布局？就让我们带着这三个问题，一起解锁海南交通行业有史以来的最大企业重组事件。

南国都市报记者 王小畅

环热带雨林国家公园旅游公路保亭段。海南日报全媒体中心记者 李天平 摄

## 为何重组？

企业“抱团发展”  
打通交通建设上下游完整产业链

据了解，海南交投受制于行政化的交通投融资体制，未能发挥投融资主体作用；海南高速公路股份有限公司(以下简称：海南高速)逐步偏离主业；省路桥投资建设有限公司(以下简称：海南路桥)仅作为施工单位；海南省交通规划勘察设计研究院(以下简称：省交规院)规模较小。这些企事业单位分属交通基础设施产业链的不同环节，但未形成协同效应。

重组可以充分发挥现有交通企事业单位的协同效应。通过抱团发展，打通交通建设上下游完整产业链，发挥各自优势，可以做到在人员、管理成本不增加的前提下，提升交通领域投资建设管理服务能力，增加市场份额，提高营业收入水平和盈利水平。

其次，重组可以提高交通建设资金保障能力。据悉，构建现代化综合交通基础设施网络，前期需要大量资金投入。参照国内先进省份成熟经验，整合重组海南交投，注入优质资产资源，转变投融资体制，承担交通基础设施项目的投融资、建设、运营，开发相关产业，大幅度提高建设资金保障能力，有利于加快构建海南自贸港现代化综合交通体系。

此外，抱团后的新海南交投，将进一步提升海南省交通产业发展水平。因为重组整合完成后，海南交投将具备交通基础设施投融资、勘察设计、施工管理、物资供应、工程检测、公路和水路资产运营等优势与能力，实现交通基础设施融、投、建、管、养一体化运营，成为规模大、功能全的省综合性交通产业发展集团，逐步增强省属国有企业保障和提升我省交通发展的能力水平。

同时，重组海南交投也是为了贯彻落实《海南自由贸易港建设总体方案》关于“加快构建现代综合交通运输体系”相关精神、《海南省属国资国企“十四五”战略发展规划》以及《海南省国企改革深化提升行动方案(2023—2025年)》。

省国资委有关负责人表示，重组整合海南交投，是省委、省政府着眼于海南自贸港建设需要，为促进我省交通产业市场主体做强做优做大，更好落实全省交通投资、交通建设的战略任务，对深化国资国企改革，提高我省交通建设资金保障能力，加快构建自贸港现代化综合交通体系，打通交通建设上下游完整产业链，提升交通产业发展具有重要意义。

## 怎样重组？

推进业务融合先行  
在建公路项目 50 个

“过去2个月来，按照省委、省政府‘高质量重组’的工作要求，我们牢牢把握‘思想稳定、队伍稳定、工作稳定’的基本原则，聚焦‘组织架构、制度设计、业务融合、板块整合、政策支持’五项任务，联合4家单位成立‘重组整合海南交投工作组’，抽调专职人员，独立运作，集中办公，每周调度，按照轻重缓急，有序推进重组整合各项工作。”海南交投党委副书记、总经理陈泰锋在重组启动仪式上介绍。

工作组将重组任务细化成100多项，推进业务融合先行。有效整合现有工程建设板块，全力冲刺年度目标任务，顺利推动G225“五网合一”示范项目、G98大三亚段扩容项目开工建设，2024年预计完成公路投资133.7亿，超额完成年度任务，短短两个月海南路桥中标施工合同104亿元，创历史纪录。

其次，推进内控制度建设。重新修订投资、人事、行政、工程管理等制度120余项，推动资产盘点及内部股权划转工作，目前已经完成省交规院划转，已经制定重组整合后的组织架构及板块整合方案，正着手推进定岗、定责、定编相关工作。同时，加强与外部先进资源对接。与浙江、山东、安徽等省外优秀企业座谈8次，全力谋划数字交通、低空经济、港口航道等新质生产力发展。

“重组整合后，我们已经成为海南交通国资领域的超大型集团企业。注册资本金50亿元，资产总额超1000亿元。”陈泰锋介绍，新海南交投拥有19条高速公路总里程1420公里，公路养护总里程4800公里，已经成为海南交通基础设施建设的中流砥柱，已经初步形成涵盖投融资、规划咨询、造价控制、勘察设计、工程施工、交通物资、公路养护等交通基础设施全产业链，全部在建公路项目50个。

陈泰锋接着称，近期，在省交通运输厅的大力支持下，新海南交投正在着手培育组建港口航道板块，未来将形成“大交通”产业发展体系。“我们已经成为海南交通领域新质生产力的重要实践地和策源地，将坚决贯彻省委、省政府‘五向图强’战略，积极推动交旅融合、交能融合发展。”

## 如何布局？

打造成“投、融、建、管、养、运”  
一体综合性交通产业发展集团

重组后的海南交投已经站在新的历史起点上，该如何系统性、整体性、全局性和前瞻性谋划和布局呢？

“重组整合是一项艰巨而复杂的工作。重组海南交投不是简单地4家单位合并，而是通过重组，改出新面貌、改出新动力、改出新作为，全面提升竞争力、创新力、影响力。”陈泰锋介绍，4家单位将各有所长，互有侧重，协同发力。海南路桥聚焦做强做大做优工程施工板块，全面提升资质能力；省交规院聚焦规划、设计和咨询，逐步向科技型交通设计集团转型；海南高速回归交通主业，充分发挥上市公司投融资功能。

据悉，重组后的海南交投经营定位为海南省交通投资建设运营及交通综合服务龙头企业，主要承担全省高速公路、专项公路及其他重点综合交通项目投资、建设、运营，履行重点交通项目业主职责，积极拓展智慧交通、综合服务、运输物流、资源开发业务等领域，形成大交通产业布局，充分发挥综合交通投资建设运营主力军作用。

主业方向为交通基础设施投融资、建设及运营管理，交通产业开发，交通资本运作3个方面。发展目标为围绕经营主责主业，力争通过3~5年左右的时间，把海南交投打造成集“投、融、建、管、养、运”为一体的综合性交通产业发展集团，远期发展成为具有国内先进水平的现代化综合大海南交投。

省交通运输厅党组书记、厅长司迺超表示，重组后的海南交投要聚焦主责主业，抓好项目建设，统筹推进重组整合和生产经营，严守安全生产底线，高质量完成“十四五”公路水路建设任务。要科技引领创新，积极探索推进公路水路交通基础设施数字化转型升级，加快“两环”交旅融合开发，加大高速公路沿线充换电配套设施建设力度。要提升运转效能，充分发扬“敢闯敢试、敢为人先、埋头苦干”特区精神，把千方百计抓落实作为生产经营的根本要求，着力打造一支对党忠诚、勇于创新、治企有方、兴企有为、清正廉洁的企业管理人才队伍。