

闹出精彩

8月的一天清晨，晨露还挂在燕窝果上，朱泉凯已经踩着胶鞋钻进了果园。还是那件穿了多少年的迷彩服，穿行在一道道燕窝果树间，黝黑的手臂上沾着泥土，他时而修剪着“节外生枝”的芽，时而俯身查看着根部的土壤湿度……

“这批果子中秋节前就能摘，甜度保守能到25度，节前上市肯定供不应求。”朱泉凯站起身，脸上挂着汗珠，眼角露出笑纹。

朱泉凯，今年47岁，来自河南省南阳市唐河县，现任海南金岛庄园生态农业开发有限公司董事长、海南燕窝果智慧农业开发有限公司总经理。曾经的军营硬汉，如今的海南自贸港“新农人”，他用20余年摸爬滚打的经验，用无数次的失败和成功，把对土地的执念，都揉进了海南热带果园的晨露里。

他常说：“土地是活的，你真心对它，它就给你回报。我要一直在海南这片沃土耕耘，浇灌出属于自己的人生。”

□南国都市报 记者任桐
实习生 叶晓天

退役老兵朱泉凯的“新农人”蜕变之路



▲ 朱泉凯正在修剪燕窝果枝条。胡淇伟 摄
◀ 琼中燕窝果。(受访者供图)

从机关大院到田间地头：一场遵从内心的转身

常年一身迷彩装，是朱泉凯几十年不变的习惯。他常说，是为了干活利索，其实内心是一份对军旅生活割舍不下的怀念之情。

这份深情要从31年前说起。

1994年，朱泉凯穿上军装，成为一名战士。在部队的三年时间，让他受益终生，直到如今，他依然说：“军营教会我的不仅是纪律，更是‘不服输’的韧劲。正是有这样一股劲儿，才能让我在创业路上始终坚韧。”

1997年退役后，朱泉凯曾有过一份在县计生委执法大队的“铁饭碗”。但他却觉得，做这份工作不能遵从本心，他干得很不舒服。干了一年时间，他攒着攒下的几万元，辞职，去海南，闯一闯。

初到海南，他从南菜北运的物流信息生意做起。在海口的货运市场里，他拿着小本子记车源、算运价，常常忙到深夜，就在货车驾驶室里蜷一夜。靠着部队练出的韧劲，就这样做了四年物流运输，让他积累下“第一桶金”，也积累了农业上的人脉。

真正与土地结缘，是源于收购商的一句闲聊：“海南的菠萝品质好，行情好，要不要种？”朱泉凯有点心动，但还是笑着说：“我不懂种地。”“你不懂，我懂呀，咱们一起。”

就这样，朱泉凯成立海南金岛庄园生态农业开发有限公司，开始与人一起种水果。他负责出钱，对方出土地和技术，合作经营，这也算是他初涉农业领域。

“两年时间，以合作的形式，做了不少项目，在万宁种菠萝，在乐东种香蕉、冬季瓜菜。做个‘甩手掌柜’，早晚得亏。后来的一个合伙人因为赌博，把资金都挪用了。”朱泉凯那次亏了不少钱，也让他坚定，必须亲力亲为，种地更是如此。

从“土技术员”到行业标杆：一场与土地较劲的攻坚

接手果园的头几年，朱泉凯像个“新兵”一样从头学起。他跟着“土技术员”蹲在地里看病虫害，把专家的电话号码贴在手机背面，遇到问题就骑着摩托车跑几十公里去请教。

边学边干的同时，他又迎来了一个新的契机。

2008年，朱泉凯的哥哥与他朋友在海口市三江镇开了个有机肥厂，用养猪场、养鸡场的粪便做有机肥。理念不错，但经营不善，于是干脆把厂子给了他。

此后四年时间，朱泉凯把大部分精力用在有机肥厂，生意运营得不错，他也一次次走到田间地头，学习种植技术，怎么施肥，怎么浇灌，怎么看土壤，怎么区别病虫害……赚了钱，也赚了经验，受益匪浅。

然而，运营了几年，却出现了大量的赊销问题。几千万账款要不回来，让他的资金难以周转。

“大多是果园，我就一个个去要账，农民实在还不上，只能提出债转股。”朱泉凯说，就这样，他开始一个个收购果园，有的占一部分股份，有的干脆把果园全部抵给他。“用这种模式，我收了几千亩地，涉及澄迈、昌江、东方、乐东等10余个果园。加上之前的果园，最高峰达到7000多亩。”

这些果园多以种植热带水果为主，品种丰富，一番收地下来，朱泉凯成了热带水果种植大户。他开始把所有精力用于农业，种好热带水果，离不开技术，只靠土技术，不能形成高效生产。于是，他开始主动接触省农科院、热科院的老师，学习种植新技术、新理念，慢慢将自己培养成一名技术型“新农人”。

从燕窝果到热带水果：一次次在沃土上勇敢尝试

海南是块宝地，朱泉凯想在这片土地有更多尝试。

2013年，在澳门，一次偶然的机会，朱泉凯尝到了燕窝果。“那果子甜得像蜜，产自厄瓜多尔，一问才知道全靠进口，国内没人种。”

他心动了，引进了一些种苗，开始在儋州、昌江试种，却连续两年颗粒无收。“看着幼苗根本不扎根，一棵棵枯死，心疼得不行，急得也是嘴上起泡。”

为什么种不好？

朱泉凯请教专家，知道了燕窝果是一种非常娇弱的果树品种，根系弱，干湿、涝旱都不行，湿度难掌握，线虫危害严重。直接种肯定不行，那能不能嫁接？

带着问题，他独自在乐东的果园开始技术上的摸索。“我们创新用红心火龙果做砧木，把芽点弄干净种地里，等它根系发达后再嫁接燕窝果，利用红心火龙果的根系解决问题。”

四年时间，2018年，终于成功了。从厄瓜多尔来的燕窝果，终于扎根在了海南的土地上。“当第一朵花坐果时，我们都开心坏了，当第一批果子长好后，我知道，成了。”这次成功，也让朱泉凯成为国内规模化种植燕窝果的第一人。

想实现燕窝果更大规模的种植，他开始在全省找“可造之地”。经过考察，他发现，琼中地处海南岛中部山区，独特的低纬度和高海拔地理位置，使这里冬无严寒、夏无酷暑。这与燕窝果原产地厄瓜多尔的气候条件相似，为燕窝果的种植提供了得天独厚的自然优势。

2020年，朱泉凯注册成立海南燕窝果智慧农业开发有限公司，在琼中营根镇加钗农场租下700多亩土地，次年开始动工，沿山地打造燕窝果种植基地。2022年，130亩燕窝果成功种植在琼中的土地上。

而这，还远没有结束。

朱泉凯与琼中中平镇黎明村合作，利用该村1000余亩荒地和乡村振兴衔接资金，打造热带珍稀果蔬产业园项目。“400多亩种了燕窝果，还有黄金山竹、高产油棕、红毛丹等，未来还要种植100亩妈咪果、100亩椰柿和200亩澳洲坚果。”

夕阳西下时，朱泉凯终于结束了一天的忙碌。他坐在田埂上，望着眼前的果园，他有些感慨：“我离不开土地，一离开就会想起清晨的露水、果实的清香，也想起泥土粘在手上的踏实。所以，就这样一直守着这片土地吧，直到干不动的那一天。”