

我在自贸港

系列报道①

开栏语

2025年12月18日,海南自由贸易港正式启动全岛封关运作。这是我国坚定不移扩大高水平对外开放、推动建设开放型世界经济的标志性举措,也是海南发展史上具有里程碑意义的一刻。

封关运作以来,全省货物贸易进出口大幅增长,经营主体持续增加,“零关税”和加工增值红利持续释放。但数字是抽象的,人的感受才是真切的。

即日起,本报推出“我在自贸港”系列报道。我们不写宏大的政策叙事,只写一个个具体的人——“00后”AI创业者、南繁田埂上的育种专家、从海水里“炼”出绿金的博士后……

封关带来的变化,不在红头文件里,而在他们的日常里。我们希望用一个个带着露珠、沾着泥土的人物故事,拼出最真实的海南自贸港图景。

陵水-北上广-陵水,“00后”的AI闯海路

一次改变命运的回头



黄贤德

陵水黎安。一间办公室。

几台AI硬件样机摆在桌面,指示灯一闪一闪。屏幕亮着,数据滚动。23岁的黄贤德盯着屏幕,指尖敲击键盘。

四年前,他是这里的交换学生。四年后,他站在了世界人工智能大会的展台前。

从一份参赛PPT,到一套服务园区运转的成熟系统,中间只隔了不到一年,以及一次改变命运的“回头”。

黄贤德,海南德工智能科技有限公司创始人。他的公司做园区AI系统研发,如今这套系统已经稳定服务陵水黎安国际教育创新试验区全域运转。

鲜少有人知道,它的起点,只是一份参赛方案。

□南国都市报记者 林师堂 张野

奔赴北上广屡屡碰壁

2021年,黄贤德初入陵水黎安国际教育创新试验区(以下简称“黎安试验区”)。彼时园区建设尚在攻坚阶段,遍地工地、脚手架林立,雨天道路泥泞湿滑。作为试验区首批国际英才班学员,他参与园区讲坛学习、做科创实践,连续斩获两届自贸港未来英才创新创业大赛一等奖。人工智能创业的种子,就此在黎安生根。

“那时候只有想法和热情,一份PPT就是我们全部的成果。”黄贤德说。科创大赛的荣誉给了团队信心,但从纸面创意走向实体落地,困难接踵而至。团队虽完成最小可行产品方案设计,却始终无法落地。学生初创团队缺乏成熟案例、没有市场化业务支撑,很难获得行业认可。

怀揣科创理想,毕业后的黄贤德带领团队奔赴北上广各大产业园区寻求合作,屡屡碰壁。

2024年夏天,北京某产业园会议室,黄贤德展示完项目PPT,对方翻看几页简历便直言:“你们还是学生吧?没有跑通的落地案例,合作就无从谈起。”

不到十分钟会面结束,他合上电脑走出写字楼,给团队伙伴发消息:又没戏。一线城市接连碰壁,团队一度陷入迷茫,创业的念头几乎被消磨殆尽。

“市场只认可成熟成果,我们还是萌芽阶段的AI初创,两边的诉求根本对不上。”屡屡受挫,黄贤德一度无奈。

就在快要放弃的时候,一通来自陵水黎安的电话改变了团队走向。试验区管理局工作人员打来电话:“园区有了新变化,你们要不要回来看看?”

这通来电,为四处碰壁的年轻创业者打开了一扇门。

“接到电话那一刻,很兴奋,备受鼓舞。”黄贤德说。他第一时间把消息告诉团队伙伴,“试验区愿意接纳尚在萌芽的我们,这份信任,我们格外珍惜。”

之后试验区专门组建工作专班,从商业模式打磨、资源对接,到办公场地落实,逐项为团队提供帮扶。

几经斟酌,黄贤德和团队决定回到海南,在黎安试验区开启创业。

整个园区变成AI试验场

各地产业园区的扶持模式多以免租、补贴为主,偏向“输血式”帮扶。而黎安试验区则做创业者的“合伙人”,把整个园区变成AI技术的试验场。

“回来之后最惊喜的,就是试验区愿意把真实的园区场景开放给我们做



黄贤德团队与AI样机的合影。(本版图片由受访者提供)

测试。”黄贤德说。园区运维、师生服务、政务办理、低空巡检等整套真实业务场景,全部向初创团队敞开。不用再凭空模拟环境,团队的算法、硬件样机,能够直接投放在真实场景迭代。

德工智能的第一款产品,是在校园里打磨的智能公文生成系统。在此基础上,“黎安枢”智慧园区操作系统逐步成型,打通园区治理、师生服务、政务办理,打破各系统信息孤岛,如今已在试验区全面投用。

封关运作也缓解了初创企业的资金压力。

聊起先投后股模式,黄贤德说:“AI研发前期烧钱快,没有营收,很难拿到社会资本。现在试验区先把钱投进来,说‘你们先做,成了再谈股权’——这种信任,比钱本身更珍贵。”试验区先期拨付研发资金托住项目,企业进入市场化融资阶段再转为股权,帮团队跨过了最凶险的阶段。

零关税政策也帮团队省下真金白银。“过去跑一轮大模型测试就要烧掉几万元,现在算力券可以抵扣近四成。”预算压力减轻,团队敢做多轮对比实验,不再因为经费紧张压缩测试规模。

招人难的问题也得到缓解。这支创业团队平均年龄26岁,多名核心成员为博士。“双15%”税收优惠直接落到员工工资条,配套人才公寓、落户绿色通道,不少省外AI技术人才主动投递简历。跨境合作也简化了——依托海南数据跨境试点,团队已完成多轮海外客户技术对接,把陵水孵化的AI技术推向东南亚市场。

从大赛获奖却落地无门,到登上世界人工智能大会展示自研硬件,黄贤德说:“封关不是一句口号,是落到企业日常经营里的一桩桩实事,让本土成长的青年科创企业,敢扎根、敢闯出去。”

站上世界级AI舞台

7月,2026世界人工智能大会,上海。

黄贤德站在展台前,向观众演示一台半米见方的机器——只需一台终端,就能把一家医院错综复杂的系统收敛其中。导诊、预问诊、病历处理、科研分析……这个“超级大脑”承载着德工智能的整套医疗AI应用体系。

作为从海南陵水本土教育园区孵化成长的AI科创企业,德工智能受到行业关注。

从试验区英才班的交换学生,到本土科创企业创始人,黄贤德的创业之路,与海南自贸港数字产业的发展相伴。他既是自贸港早期创业困境的亲历者,也是封关政策红利的直接感受者。

“很多产业园偏爱拿来就能产出效益的成熟项目,海南陵水这个试验区最可贵的地方,是愿意陪伴初创企业慢慢成长,愿意给年轻人试错的机会。”黄贤德说,资金、场地、政策固然重要,但这份善待萌芽项目的包容,更加难得。

“我们这一批年轻人,亲眼见证这片遍布红土的工地,拔地而起一座国际教育高地。我们也盼着自己的企业,跟着自贸港一起‘长大’。”黄贤德对团队的发展路径十分清晰:扎根海南陵水,持续打磨智慧园区AI系统,沉淀在试验区打磨成熟的技术模型;向内深耕海南教育、数字经济本土场景,向外依托自贸港跨境优势开拓东南亚市场。

从试验区一名高校学子,到站上世界级行业盛会的创业者,黄贤德的成长轨迹,是海南自贸港包容青年创新创业的一个缩影。

采访临近结束,黄贤德坐回电脑桌前。屏幕上跳动着“黎安枢”智慧园区的运维数据流——这套系统,正服务于他四年前初次踏入的这片校园。窗外,当年满是脚手架的红土工地,如今一栋栋楼宇拔地而起。他凝视屏幕上不断刷新的数据,稍作停顿,再次埋下头敲击键盘。