开放·迸发——高标准建设海南自贸港进行时 ⑪

走读市县

解码园区

港随城迭代、岸线拓新局

东方：重构港产城拼图



东方市八所港鱼鳞洲港区（任瑞供图）

11月17日清晨，八所出入境边防检查站移民管理警察谭友从东方市城区出发。车窗外，鱼鳞洲港区吊机起落、货车往来；继续向南，繁忙的码头逐渐退到身后，施工船舶和尚未完工的防波堤出现在海面上。

约20分钟车程，一头是谭友工作了11年的老港区，另一头是他第一次到访的高排港区。老港仍然繁忙，东方为什么还要向南再建一座港区？带着这个疑问，他来到高排港建设现场。

东方的城市发展史，是一部港口不断向南寻找空间的历史。

从明清时期兴盛的北黎港，到上世纪兴起的八所港，港口重心第一次南移，产业、人口和城区随港而聚。如今，港口再次从八所向高排延伸。这一次，东方不只是为港口寻找新的岸线，也在主动调整港口、产业与城市的空间关系。港口第一次接力，形成了东方；第二次接力，正在勾勒新的东方。

□海报集团全媒体记者 王泽宇 东方市融媒体记者 符啟慧

港与产：新港区还未投用，为何企业先来了？

来到高排港区，谭友眼前是一片陌生的港口工地。不到1.5公里外，熟悉的湖南元素却进入他的视线：湘琼先进制造业共建产业园沿工业大道铺展，厂房和预制堆场已经建起。

“早就听说我们湖南的企业来东方了，看到熟悉的家乡品牌在这里扎根，在这里待着也有了老家的感觉。”谭友说。“90后”的谭友来自湖南，参军后来到海南西部，在八所边检站工作了11年。过去，他的工作足迹主要在鱼鳞洲、罗带河两个老港区，高排港对他而言仍是一片陌生的新港区。

海上，防波堤仍在向深处延伸；岸上，一些企业已经提前投产。把港口建到企业门口，会给产业带来什么？

三一重工海南基地的车间里，一条从江苏常熟迁来的滤芯生产线正在运转，月产值目标为700万至800万元。这条生产线，是企业布局海南自贸港的一次先行尝试。

“企业落子东方，看中的除了自贸港政策，还有正在建设的高排港。”三一重工海南园区负责人董怀满介绍，按照企业规划，待港区投用后，工程机械再制造业务将随之落地，产品可依托港口运往东盟市场。

对计划拓展东盟市场的企业而言，高排港背后还连接着八所港既有的内外运输网络。从岛外看，八所港地处中国—东盟自贸区地理中心，是海南距离越南较近的一类开放口岸、自贸港二线口岸，航线通达国内沿海及全球20多个国家和地区；从岛内看，西环高铁、环岛高速等交通干线连接琼西南腹地。

临港产业园内，东方明阳生产的风电装备目前仍要经鱼鳞洲港区中转。按照企业设想，新港区投用后，超长叶片、主机等部件可以在附近完成组装，再就近装船运往海上风场，减少陆上转运和海上二次拼装。

港口靠近产业园，解决的是运输距离问题；港口能力与产业需求相匹配，关系到这些产品能否顺畅出海。对工程机械、风电装备等体积较大、运输要求较高的产品而言，港口离厂房近一些，意味着陆上运输距离和中转环节有望相应减少。

随着企业和项目持续集聚，园区的运输需求也在增长。今年前三季度，东方临港产业园规上工业产值达212.89亿元，招商引资入库项目23个，绿色航空燃料、醋酸纤维素、特种碳纤维、风氢一体化等一批新能源、新材料项目陆续落地。不同项目所需的原料、生产的产品各不相同，也对港口的泊位、装卸和运输能力提出了新的要求。

作为八所港“一港三区”布局中的新增港区，高排港目前正在建设。东方市交通运输局工作人员文威介绍，高排港项目一期规划建设1个3万吨级多用途泊位和1个7万吨级通用泊位，并配套建设航道与防波堤，总投资33.82亿元。防波堤项目于2025年3月开工，码头航道工程于今年8月动工，预计2028年建成投用。

“东方用产业需求塑造港口，也借助港口的预期能力吸引企业。”有业内人士认为，从这一布局可以看到，高排港与产业园同步推进，实质上是把生产、运输和出海环节放到同一张图上统筹。企业根据港口的未来能力规划后续业务，港口也依据产业的发展方向安排功能。



海上风电叶片在八所港完成装船作业。（高杨 初利洋 供图）

港与城：老港仍然繁忙，为何还要向南建港？

东方向南建设新港，并不是因为老港冷清。

11月17日，鱼鳞洲港区，一艘从越南驶来的伯利兹籍“钻石”轮正靠泊装船。吊机起落，1.3万吨纯碱被陆续装入货舱，货轮计划第二天驶往香港。

“这艘船跑的是常态化东南亚航线，纯碱也是八所港外贸货种中很有代表性的一类。”八所边检站执勤三队副队长陈亚财说。

鱼鳞洲、罗带河两个老港区共有13个泊位，年通过能力2440万吨。2025年，八所港完成货物吞吐量1739.3万吨，同比增长13.6%；其中外贸吞吐量389.7万吨，规模居全省第二。航线通往国内沿海以及全球20多个国家和地区，货轮来往依然频繁。

老港航线仍在运行，货运量仍在增长，东方为什么不在原址继续扩建，而要向南另寻一片岸线？要回答这个问题，需要回看八所港怎样与城市一起长大。

资料记载，琼西南早期的港口重心并不在八所，而在更靠北的北黎。明清时期，北黎港商贸繁盛，盐、粮食、海产品和南洋杂货在此集散，商铺、街市沿河聚集。后来，河道淤塞、港池变浅，北黎港通航能力逐渐衰退。

上世纪四十年代，石八铁路贯通，昌江地区的矿石沿铁路运抵八所深水港，八所港逐步接过琼西南对外门户的功能。此后数十年，八所港带来产业和人口，城区也沿着港口不断生长。随着港区、厂区和居民区越来越近，货运生产与城市生活开始交织，问题也在岁月里慢慢累积。

早些年，临港的原料运输路线都要横穿城区绕一圈再送到企业，港区、厂区和居民区之间没有缓冲地带。货物进出也与居民生活交织在一起。

港区外，吴慧柔感受到的是货车穿城带来的拥堵和噪声。家住八所城区的她在这里生活了近40年，对过去运煤、运矿石的车辆穿过城区印象很深。“早些年，拉煤、运矿石的大车就从城区走，路也不好，每天吮当吮当地响，特别吵。到了高峰期，进出港区的货车还总是堵。”吴慧柔说。

港区内，谭友面对的则是煤炭装卸产生的粉尘。他刚到八所边检站时，港区里最常见的货物是煤。“执勤站完一班岗回来，耳朵里、眉毛上全是煤渣，整个人都黑了。”谭友说，那时执勤大厅每天清扫，第二天又会落上一层灰。日常巡查主要靠人力，他和同事骑着摩托车、自行车往返码头，接船、巡查、站岗。

这些年，东方新建工业园区道路，调整重型货车通行时段和路线，并在堆场、装卸点位增设喷淋抑尘设施。货车穿城、港区扬尘等影响有所缓解，但老港区与城区彼此紧邻的空间格局并没有根本改变。

随着货运量和临港产业继续增长，老港区的空间短板更加明显：鱼鳞洲港区紧贴城区，陆域空间趋于饱和，继续扩建受到限制；现有码头的泊位和航道等级，也难以完全适应大型船舶和新增产业的运输需求。罗带河港区主要服务临港油气化工产业，航道回淤等问题又制约着实际承载能力。

港口需要扩容，城区也要发展，继续在原址叠加功能，已经越来越难同时满足两方面的需要。

2022年，东方提出“一港三区”布局，高排港区被纳入规划。东方没有继续在城区旁扩建港区，而是把新增港区布在南部产业园附近。

从北黎与八所的老“双港记”，到八所与高排的新“双港记”，港口两次向南，串起东方的发展变迁。第一次，产业和城市随港而聚；第二次，东方主动调整港口、产业与城市的空间关系。

港与港：三大港区，如何各安其位？

从高排港返程，车辆沿海岸向北。对于在鱼鳞洲、罗带河两个老港区工作了11年的谭友来说，这趟路让规划图上新增的高排港第一次有了具体模样。

在八所港总体规划图上，鱼鳞洲、罗带河、高排三个港区沿着东方海岸依次排开。它们相距不远，却对应着不同的货物和产业。

高排港建成后，两个老港区不会退出。一艘船驶向哪个港区，要看它运的是矿石、原油，还是风电装备和集装箱。不同货物对泊位、航道、装卸设备和安全距离有着不同要求。“一港三区”不是把同样的码头复制三遍，而是让不同货物去往更适合的港区。

按照规划，鱼鳞洲港区继续承担铁矿石、煤炭、化肥等大宗散货运输，正在实施的6号泊位改扩建项目还将为中越客滚航线预留条件；罗带河港区主要承接原油、甲醇等液体散货，服务东方临港油气化工产业；高排港区则承担老港区转移的部分大宗散货、临港产业新增的原料和产成品运输，以及开发后勤保障和集装箱支线运输等功能。

不过，从规划图上的三个港区，到货物真正按新的分工进出港口，中间还隔着码头、航道、道路以及一系列建设和审批环节。

高排港区一期是海南省重点港口建设项目，也是湘琼两省共建产业园的关键配套，东方市把它当作“头号工程”来抓——市委市政府定期召开专题调度会，一个节点一个节点过，土地使用、用海审批、疏港道路，哪一环卡住就现场协调哪一环；港口旁边的产业园区建立项目周调度、问题销号机制，专班盯着环评、安评等堵点逐项推动，让受阻项目扫清障碍、重启建设。

资金这一头，海南交投牵头设立高排港专项基金，也成为海南首个以基金模式引入社会资本服务重大港口项目的专项基金，以市场化方式引入社会资本，从而破解重大港口项目资本金不足、融资渠道单一等难题，用基金杠杆撬动重大港口基础设施建设。

“可以说，东方在举全市之力，把一条岸线、一座港、一片园区同时往前推。”东方政府部门相关负责人说。

园区的配套也跟着港口一起铺开。湘琼产业园、临港产业园同步成片开发，标准厂房、污水管网、供电路网提前落地，配建好的厂房企业可以直接入驻投产。配套湘琼共创产业投资基金，让企业前期投入和投产周期大幅压缩。招商专班每月接待20余批客商，还联动本地人力资源渠道，帮入驻企业吸纳周边村庄劳动力就近就业，产业落地与群众增收两头受益。

眼下，这场港口的接力仍在进行。高排港的防波堤、码头和航道尚未完工，岸上一些企业已经投产，更多业务还在等待港口能力形成。规划中的货物转移、航线安排以及对老港交通压力的疏解，仍需在高排港投用后接受检验。

谭友已经在东方安家，孩子也两岁了。“比不上大城市热闹，但东方发展很快，一年一个样，生活也很幸福。”

车辆向北返程，尚未完工的防波堤逐渐退到身后。约20分钟后，鱼鳞洲港区再次出现在车窗外，吊机仍在起落，货轮仍在装卸。

（南国都市报11月18日讯）

瞄准数字经济赛道，复兴城走出“轻资产、高亩产”的特色发展路子

这片“数字田”亩产近亿元

□海报集团全媒体记者 习霁鸿

30多个足球场大小的地，一年能创造多少营收？

目前来看，近2000亿元。

海口复兴城互联网信息产业园（简称复兴城），一园两区，总占地面积335.4亩。从占地面积看，在全省13个重点园区中并不起眼。但从营收来看，2025年，园区实现营收近2000亿元，截至2026年上半年，园区数字经济核心产业营收突破400亿元，信息传输、软件和信息技术服务业营收同比增长43%。

以数字经济为主导，复兴城走出了一条“轻资产、高亩产”的特色发展路子。

配套设施筑牢企业发展基座

办公桌还顾不上摆好，满墙的手机已经全部铺开，手机里，不同的模特正在展示着不同商品。

这是记者11月11日在复兴城E座海南省耕牛网络科技有限公司（以下简称耕牛科技）办公室内看到的场景。

“跨境数据的合规流动，是我们办公司的底气，为我们的创业梦想提供了扎实的土壤。”海南省耕牛网络科技有限公司总经理周健感慨道。

周健和合伙人多年前就开始在内地布局大数据赛道，但因为当地没有跨境数据流动通道，开展业务受限。今年，了解到海南自贸港政策和复兴城的跨境数据专用通道配套后，二人于10月底正式将业务重心和骨干团队整体迁至复兴城，利用跨境数据专用通道，专注为跨境出海企业打造AI智能体。

“跨境数据政策在全国并不多见，可以想象复兴城肯定会吸引大量做跨境的企业过来，我们要抢占先机。”周健说，目前，耕牛科技团队已累计服务50多家外贸企业，覆盖服装、百货、医疗设备等多个行业。

百年美企邓白氏更早一步嗅到自贸港政策和复兴城配套对公司业务的红利。

2022年，邓白氏落子复兴城；2025年2月，邓白氏获批增值电信业务经营试点，取得ICP牌照，并推出构想已久的C端产品“龙易查”。在不久前举行的2026年中国国际服务贸易交易会上，邓白氏中国区总裁吴广宇感慨：“海南自贸港让邓白氏多年的心愿得以实现。”

良禽择木而栖。往回看，阿里巴巴、爱奇艺、字节跳动等多家行业头部企业在数年前布局复兴城；看眼下，国产数据库龙头企业达梦数据、出海数字营销龙头企业飞书深诺等一批数字经济领域的头部企业也纷至沓来。

近年来，复兴城又联合海口市龙华区在园区内建成跨境数据中心，把国际数据专线直接引入共享办公空间。“企业在中心内开展跨境数据流动相关业务，不但合规，而且现阶段免费。一家大型企业光这一项一年就可以省下几十万元。”复兴城产业副总经理姚志国说。

产业集聚助力企业逐步壮大

以前，对接客户或合作伙伴要飞半个中国，现在只需要下楼走几百米就能见面。入驻复兴城短短半年，理念者（海南）科技有限公司（以下简称理念者科技）就对接上了园区内30多家跨境电商、直播平台客户，达成了合作。

这个变化让理念者科技总经理王文博直言“来对了”。

为什么能这么方便？因为产业链条的日臻完善。目前复兴城注册企业有1万多家，其中七八成都与数字经济相关，“大量上下游企业的入驻，让园区内形成了一个内部市场，很多需求都可以内部匹配上。”姚志国说。

除了园区内部自然形成的产业生态圈外，复兴城也专门为入驻的中小微企业搭建了一个园区服务商库。有企业有需求时，园区优先把需求导给入库企业，从而帮助企业在本地更好发展。

耕牛科技10月底才注册，就已经被纳入了园区服务商库，“上下游产业资源抱团发展，技术合作、业务对接接连不断，对我们初来乍到的企业非常友好。”周健说。

针对达梦数据这样的大型企业，复兴城则在谋划打造一个社群，方便大型企业之间对接项目。“大家互为客户、资源共享、共同发展。”达梦国际总部总经理李佰键对此十分期待。

入驻园区，省下的不只是寻找合作伙伴和客户的机票钱。

算力支出是数字经济绕不开的成本。目前，复兴城为入驻企业提供算力折扣券，最高可抵扣50%；一台高性能AI工作站市场价要五六万元，但在复兴城，企业也可以提出免费使用需求……周健算过账：作为一家年营收数百万元的小微企业，这些扶持一个月就能为耕牛科技省下约十万元。

支持还将继续加码。姚志国透露，园区正积极配合有关部门研究新一轮产业扶持政策，将在算力等方面进一步加大对企业的支持力度，“为更多企业减负，助力他们轻松上阵。”

数据通道向海外延伸

11月15日凌晨，从马来西亚招商归来的姚志国乘坐的航班落地海口。

“对企业来说，封关是一个确定的信号，尤其是外资企业对未来投资更有信心，很多企业渴望落地海南，我们每次招商都有成果。”姚志国说。

这趟马来西亚行程，除了招商，姚志国的另一个重要任务是和马来西亚的科技园洽谈，在依法合规前提下，推动打通两个园区之间点对点的数据流动，进一步夯实复兴城的“数据”基座。

今年10月，海南省数据领域国际合作园区试点正式启动，省发展改革委向海口复兴城互联网信息产业园下达试点任务书。作为全省首批3家试点园区之一，复兴城重点承接数字贸易、国际数据服务、企业出海三大方向任务，这也意味着园区在数据跨境流动方面的先行探索，将进一步转化为可复制、可推广的产业场景。

事实上，复兴城早就开始布局相关业务：今年6月，复兴城与琼欧互联在香港签署合作备忘录，围绕“国际数据海南存、海南算、海南融”思路，面向共建“一带一路”国家和地区拓展数据合作网络。

“封关之后，落地园区的企业明显增多，我们的服务也要跟得上。”姚志国说。下一步，复兴城将围绕数据领域国际合作园区试点任务，推动跨境电商、游戏出海、汽车数据等场景加快落地；同时推动在香港、马来西亚设立境外创新中心，让园区企业出海“有落脚点”，也把更多境外企业引进来，加快打造国际数据产业集聚区。

（南国都市报11月18日讯）